

# Sektion I: Steuerungs- und Prozessoptimierung bei der Überlieferungsbildung im Bereich des strategischen und operativen Managements

Dr. Eva Rödel, Hessisches Landesarchiv

## Ausgangspunkt:

- Schaffung des Hessischen Landesarchivs 2013
- zu diesem Zeitpunkt: deutliche Defizite auf dem Gebiet der Überlieferungsbildung und Behördenbetreuung
- daher: Erstellung einer Eröffnungsbilanz Überlieferungsbildung
- Ergebnis: zwar archivische Betreuung aller wichtigen und größeren Stellen, aber viel zu große Anzahl von anbieterpflichtigen Stellen, zu denen kein Kontakt bestand
- Fazit: Überlieferungsbildung ist ein komplexer Prozess, der strategisch gesteuert werden muss, um die zu bearbeitenden Mengen bewältigen zu können. Bestehende Prozesse müssen auf den Prüfstand, neue Prozesse müssen entwickelt werden. Eine bessere Steuerung und die Verankerung von Kontinuitäten im Überlieferungsbildungsprozess sind notwendig.

## Entwickelte Instrumente:

### Kataster für die Überlieferungsbildung

- dient der aktiven, planvollen und priorisierten Betreuung der anbieterpflichtigen Stellen sowie mittlerweile auch nichtstaatlicher Schriftgutproduzenten
- überblicksartige Dokumentation des aktuellen Sachstands bei Bewertung, Übernahme und Beratung bei den einzelnen Stellen
- gewährleistet mehr Transparenz in der Überlieferungsbildung
- Steuerungsfunktion
- festgelegter Turnus für die Behördenbetreuung
- Ziel ist die Perpetuierung und Intensivierung des Kontaktes zu den Schriftgutproduzenten

### Masterplan Bewertungs- und Übernahmestrategie durch Bewertungsmodelle

- Masterplan 1.0 von 2016: Festlegung im Rahmen eines gestuften priorisierten Verfahrens, welche Modelle für welche Ressorts besonders dringlich zu erarbeiten sind, Abarbeitung durch Arbeitsgruppen, Aufbau eines Projektmanagements
- 2018 Fortschreibung bzw. Erweiterung zum Masterplan 2.0 mit folgenden Aufgabenpaketen:
  - Erarbeitung neuer Bewertungsmodelle
  - Evaluierung bereits bestehender Bewertungsmodelle
  - Tiefenbewertung von Fachverfahren

### Aufbau von Standardisierungsinstrumenten / Schaffung von Synergieeffekten

- Erarbeitung diverser Instrumente, um das Bewertungsgeschäft transparenter, einheitlicher und effizienter zu gestalten
- z. Bsp. standardisierter Bewertungsvermerk, Musteranschreiben für Behördenkontakte, Workflow für die Bewertung von Fachverfahren, Checklisten für nichtstaatliche Unterlagen, Checklisten für die Anbietung und Aussonderung, für die Aufbewahrung von Registraturgut in den Behörden etc.

### Evaluation personeller Ressourcen und organisatorischer Strukturen

- Untersuchung der Organisation / Strukturen auf dem Gebiet der Überlieferungsbildung und Behördenberatung
- Untersuchung der personellen Ressourcen
- Mittel- und langfristige Personalbedarfsberechnung
- Überprüfung der Archivsprengel

### Ausblick

- Bewertungsmanagement soll in Hessen weiter fortgeführt werden
- Der Sektor Bewertungsmanagement läuft ohne definierte inhaltliche Qualitätsziele aber letztlich ins Leere
- Daher ab 2019 Festlegung von Überlieferungszielen auf Metaebene unter Anwendung eines partizipativen Ansatzes